

16:42:38 dinsdag 12 april 2011

[Aanmelden](#)[WEER](#) | [VIDEO](#) | [FOTO](#)

zoek op Trouw

Trouw.nl[Nieuws](#) | [Opinie](#) | [Groen](#) | [Religie & filosofie](#) | [Schrijf](#) | [Webshop](#) | [Service](#) | [Ideale Banen](#)[Nederland](#) | [Buitenland](#) | [Politiek](#) | [Economie](#) | [Sport](#) | [Cultuur](#) | [Gezondheid](#) | [Onderwijs](#)

Van een mislukt project kan Koenders ook leren

Bas Ruysseenaars – 22/01/10, 00:00

Dat er bij ontwikkelingssamenwerking veel mis gaat hoeft niet erg te zijn. Ook fiasco's zijn nuttig.

Het laatste WRR-rapport over ontwikkelingssamenwerking is ontluisterend. Het staat bol van mislukkingen en weggegooid geld, en laat pijnlijk zien hoe hulp zich de afgelopen decennia liet kapen door dogma's, goede bedoelingen en ideologie, en chronisch leed onder een tekort aan pragmatisme en een vermogen om te leren van de eigen fouten.



Koffieplukkers

VVD en PVV willen de hulp flink korten, omdat zij meestal niet helpt. Lijnrecht daartegenover staan de pleitbezorgers van ontwikkelingshulp die met het morele argument (helpen is een morele plicht) amper open stonden voor discussie.

De waarheid is dat er veel mis gaat met ontwikkelingshulp, zoals de WRR laat zien, maar dat er ook successen zijn. Maar in een klimaat waarin het ene kamp weigert over successen te praten, terwijl het andere de mislukkingen taboe verklaart, wordt niet geleerd.

Voor het doorbreken van de impasse is het vergroten van het lerend vermogen in de hulpsector dan ook een eerste vereiste. En leren begint met het erkennen van fouten en mislukkingen. Niet alleen 'intern' maar ook in een open dialoog met de samenleving. Openheid over de hulp die tekort schiet is de enige manier waarop er meer begrip kan groeien voor de complexiteit van het ontwikkelingswerk in een snel veranderende wereld.

Gelukkig komen er mondjesmaat voorbeelden van professionals in de ontwikkelingssector die met mislukkingen naar buiten treden en laten zien hoe ze proberen daarvan te leren.

Zo besloot hulporganisatie Spark lokale ondernemers in Bosnië kredieten van 10.000 euro in het vooruitzicht te stellen. Maar de ondernemers bleken het geld te gebruiken om schulden af te lossen en niet om nieuwe ondernemingen te stichten. Spark besloot toen te gaan assisteren bij schuldsanering.

Er zijn legio voorbeelden van mislukkingen. Ze zijn ook te vinden op de website van het Instituut voor Briljante Mislukkingen (IvBM).

De organisatie Plan had een prachtig contract tussen Sara Lee/Douwe Egberts en een groep koffieboeren in Nicaragua. Totdat bleek dat de grond van deze boeren ongeschikt was voor dit gewas en Sara Lee/Douwe Egberts zich terugtrok.

Het Instituutvoor Briljante Mislukkingen wil een positieve houding ten opzichte van mislukkingen bevorderen. De term 'briljant' slaat in dit verband op een oprechte poging om mislukkingen te nemen voor wat ze zijn, te accepteren, en er vervolgens van te leren. Het eindresultaat van een briljante mislukking mag dan niet zijn wat oorspronkelijk was bedacht, maar het levert wel iets op. Dit in tegenstelling tot een weggemoffelde, snel vergeten mislukking, die als kostenpost door de achterdeur wordt afgevoerd en louter verspilling is.

Tijdens het symposium 'Goed bedoeld, briljant mislukt' (oktober 2009) gaf Maarten Brouwer, de ambassadeur voor ontwikkelingssamenwerking van het ministerie van buitenlandse zaken als hoge ambtenaar het goede voorbeeld door op het podium een mislukt bilateraal onderwijsproject op het Afrikaanse continent uit de doeken te doen.

In het licht van het WRR advies aan de overheid verdient dit voorbeeldgedrag vanuit Buitenlandse Zaken navolging. Bij deze dan ook een oproep aan dit ministerie om het eigen beleid ten aanzien van Ontwikkelingssamenwerking eens nader vanuit het perspectief van de briljante mislukking te bekijken op een

Nuttige links

[Goede Doelen Monitor](#)

Meer over

[Nieuws](#) | [Goede doelen](#) | [Opinie](#)['Strijd links en rechts om restzetels weer open'](#)['Maak illegaal verblijf niet strafbaar'](#)['Franse elite vreest aanhang Marine Le Pen'](#)[Krouwel: "regionale partijen kunnen belangrijke rol spelen in 1e kamer"](#)[Friese Nationale Partij: "Gebrek aan Haagse kopstukken kan voordeel zijn"](#)[Demonstratie VS tegen en voor 'moslim-hoorzitting'](#)[Spotprenten](#)

breder platform: laat eens tien mislukkingen zien, en hoe je ervan leert, welke lessen je trekt. Op die manier neem je burgers en belastingbetalers serieus en leg je verantwoording af over miljardenuitgaven. Een overheid die laat zien te kunnen leren van z'n fouten, kan zich mislukkingen permitteren. Een overheid die fouten wegmoffelt, holt uiteindelijk z'n bestaansrecht uit.


[Meer bookmarks](#)
[Aanraden](#)

ADS DOOR GOOGLE

Werken bij de EU? Alles over jou mogelijkheden bij de Europese Unie op.. [WerkenbijdeEU.nl](#)

Kortingsbonnen Meld je aan bij Groupon Nederland & Ontvang 1 Mega Coupon per Dag! [www.GROUPON.nl/Kortingsbonnen](#)

Schiphol See Buy Fly Bekijk de See Buy Fly Aanbiedingen: SuperVoordelig shoppen op Schiphol! [www.Schiphol.nl/SeeBuyFly](#)

Project meubelen Gegarandeerd de laagste prijzen! Bestel snel & voordelig online [www.officecity.nl](#)

Nieuws »

[alle artikelen](#)

Partijen willen hoorzitting over onverdoofd ritueel slachten



NEDERLAND CDA, ChristenUnie en SGP willen een hoorzitting in de Tweede Kamer met joodse - en islamitische organisaties over het ritueel slachten. De Kamer ...

(44 reacties)

Lees ook: [Joodse gemeenschap wil koosjer slachten](#) - 10/04/11

Lees ook: [PvdA verbaast door ommezwaai in debat over ritueel slachten](#) - 09/04/11

Koehandel met restzetels



NEDERLAND Het binnenhalen van restzetels in de Eerste Kamer is een complex politiek schaakspel met, zeker dit keer, een onvoorspelbare uitkomst.

(11 reacties)

Arrestatiegegevens duizenden Joden gevonden

NEDERLAND AMSTERDAM - Onderzoekers hebben in het Nationaal Archief meer informatie gevonden over de arrestatie van ruim negenduizend Joden die in de Tweede ...

CDA-fractie stemt tegen partijresolutie

NEDERLAND DEN HAAG - De fractie van het CDA heeft vooralsnog geen boodschap aan de onlangs aangenomen partijresolutie over het verzachten van de ...

De Jager wil druk op IJsland opvoeren via IMF

ECONOMIE DEN HAAG - Minister Jan Kees de Jager (Financiën) wil via het Internationaal Monetair Fonds (IMF) de druk op IJsland opvoeren wegens de ...

Opstelten: Wapenbezit stevig tegen het licht houden



POLITIEK De Onderzoeksraad voor Veiligheid gaat onderzoeken of de regels wat betreft wapenbezit goed genoeg zijn om een schietpartij zoals in Alphen aan ...

(reageer)

Man schiet met luchtdrukwapen bij school

NEDERLAND EMMEN - De politie heeft dinsdag in Emmen een man aangehouden, die vanuit een auto met een luchtdrukpistool schoot. Ook een andere inzittende is ...

Van den Boog wekt irritatie

SPORT AMSTERDAM - Voorzitter Rob Been van de ledenraad van Ajax vindt het onverstandig dat algemeen directeur Rik van den Boog vorige week aan een ...

Europese beurzen verder omlaag

ECONOMIE AMSTERDAM - De Europese beurzen doken in de loop van dinsdagmiddag verder in de min. Een lager begin van de handel op Wall Street deed de ...

Achttien illegale gokkers betrap

NEDERLAND MAASTRICHT - De politie heeft bij een inval in een illegaal gokhuis in een loods in Maastricht maandagavond alle achttien aanwezigen in de kraag ...

VOLG TROUW.NL

[Nieuwsbrief](#)
[RSS \(wat is RSS?\)](#)

TROUW.NL OP MOBIEL

[Mobiële website](#)
[Trouw.nl op de iPhone](#)

TROUW DE VERDIEPING

[Digitale krant](#)
[De krant op de iPhone](#)
[De krant op de iPad](#)
[Over Trouw](#)
[Auteursrecht](#)

SERVICE

[Abonneren](#)
[Abonnement wijzigen](#)
[Bezorgklachten](#)
[Archief](#)

CONTACT

[Veelgestelde vragen](#)
[Contactgegevens](#)
[Adverteren](#)
[Vacatures](#)


©2011 - Alle rechten voorbehouden.
[Lees de gebruiksvoorwaarden.](#)



Polderpeil

Illegaal downloaden: doet u daar ook aan?

- Ja
- Nee
- Ooit wel eens gedaan

STEM

resultaat »

Lees ook: Teeven neemt maatregelen tegen illegaal downloaden - 11/04/11

vandaag

alle

- 16:25 Arrestatiegegevens duizenden Joden gevonden
- 16:24 CDA-fractie stemt tegen partijresolutie
- 16:21 Leven naar de mores die je predikt
- 16:12 De Jager wil druk op IJsland opvoeren ...
- 16:11 Opstellen: Wapenbezit stevig tegen het ...

Helpt u kinderen met een handicap aan onderwijs?

[Lees meer](#)

5 meest gelezen

1. Keld Kroon met restrels
2. Keeling en Kuisma: ongevallen door zware arbeid
3. Een vrolijk afscheid van de Nederlandse blanke
4. Een vrolijk afscheid van de Nederlandse blanke
5. Een vrolijk afscheid van de Nederlandse blanke

TUINIEREN

Leer tuinieren met de 12 gratis magazines

Elke zaterdag bij **Trouw**

[meer Info >>>](#)

Trouw

Webshop

Fiets en Wandel



12 dvd's voor €49,95

BESTELLEN

Rivieren, het boerenland, de duinen, veengebied of de zee. Nederland is uniek, want nergens vind je zoveel verschillende landschappen en gebieden op zo'n klein oppervlak.

The Ballets - Tchaikovsky



4 dvd's voor €29,95

BESTELLEN Alle

balletten van Tsjaikovski zijn nu samengebracht op 4 DVD's. Het Zwanenmeer, De Notenkraker en De Schone Slaapster in een zeer aantrekkelijke boxset.

Classical Destinations



6 DVD's + 5 CD's voor €29,95

BESTELLEN

CLASSICAL DESTINATIONS is een unieke collectie DVD's en CD's over bekende klassieke componisten, hun leefomgeving en hun muziek.

Essaywedstrijd **Stop de vrijheid!**



Botsen we aan tegen doorgeschoten vrijheden? Zijn we zo vrij dat we de vrijheid van anderen beperken? Wanneer roept u: stop de vrijheid!?

SCHRIJF MEE

i.s.m. Nationaal Comité 4 en 5 mei 